



RÉPUBLIQUE DE GUINÉE

Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
Agence Guinéenne d'Évaluations Environnementales



RÉPUBLIQUE DE GUINÉE

Travail-Justice-Solidarité

MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU
DÉVELOPPEMENT DURABLE

AGENCE GUINÉENNE D'ÉVALUATIONS
ENVIRONNEMENTALES

TERMES DE RÉFÉRENCE

**Formation sur les outils d'intégration des
questions de développement Durable dans
le programme SIMANDOU 2040**

Du 11 au 13 mai 2026 à l'hôtel Riviera

Financement : Banque Mondiale

Mai 2026

1. INTRODUCTION

Ces Termes de Référence (TDR) définissent les modalités d'initiation en Évaluation Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) destinée aux agents des Bureaux Stratégiques et de Développement (BSD) des ministères sectoriels. L'objectif central est de les outiller pour intégrer systématiquement les considérations environnementales et sociales dans l'élaboration des politiques, plans et programmes (PPP) de leurs secteurs respectifs, en cohérence avec les Objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations Unies, tels que repris dans la Vision Guinée 2040.

L'atelier prend appui sur le Programme Simandou 2040 comme ancrage concret. Le secteur des activités extractives, moteur économique du Programme, en constitue le cas pilote pour la journée 2 (J2). Ce choix est délibéré : aucun autre secteur ne cristallise davantage les tensions inter-piliers qui rendent l'ÉESS indispensable.

2. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Adopté le 5 mars 2026 par le Conseil national de la transition (CNT), le Programme Simandou 2040 constitue le cadre de référence du développement socio-économique de la Guinée à l'horizon 2040. Il s'appuie sur deux instruments législatifs complémentaires : la Loi-Plan 2026–2040, qui fixe les orientations stratégiques de long terme, et la Loi-Programme 2026–2030, qui en définit la première phase opérationnelle. Structuré autour de cinq piliers stratégiques, 122 mégaprojets et une quarantaine de réformes sectorielles, le programme trace une trajectoire de développement durable et responsable dont la mise en œuvre engage l'ensemble des ministères sectoriels.

Le secteur des activités extractives (#7 dans la nomenclature du Programme) occupe une position structurante : il représente approximativement 18 à 20 % du PIB guinéen et génère plus de 90 % des recettes d'exportation.

L'exploitation du gisement Simandou, avec ses quatre blocs portant la production de minerai de fer à 120 millions de tonnes par an, s'y articule avec la production de bauxite, dont la Guinée détient les deux tiers des réserves mondiales, et un potentiel aurifère et diamantifère encore partiellement valorisé. L'ambition du Programme est de transmuter ces revenus extractifs en catalyseur d'industrialisation, de diversification et

d'aménagement territorial équitable, une transformation structurelle qui ne peut s'opérer sans une planification stratégique rigoureuse.

Sur le plan institutionnel, l'Agence guinéenne d'évaluations environnementales (AGEE), créée début 2022 en remplacement du Bureau guinéen d'évaluations environnementales (BGEEE), est l'institution nationale compétente pour l'instruction des études d'impact environnemental et social (EIES) et l'encadrement des évaluations environnementales et sociales stratégiques (EESS). Dans ce rôle, l'AGEE est chargée de veiller à ce que les dimensions environnementales soient intégrées de manière systématique et précoce dans les processus de planification, à tous les échelons sectoriels. Elle intervient en appui aux ministères sectoriels, dont les Bureaux de stratégie et de développement (BSD) constituent le point focal. Dans l'architecture institutionnelle du Programme Simandou 2040, les BSD sont appelés à jouer un rôle pivot entre la planification sectorielle et l'évaluation environnementale stratégique : ils sont en première ligne pour intégrer les considérations environnementales dans l'élaboration des PPP de leurs secteurs respectifs. Or, l'exercice de cette responsabilité requiert des compétences spécifiques en matière d'EESS, dont les agents des BSD ne disposent pas encore de manière systématique.

C'est dans ce contexte que s'inscrivent les présents TDR, qui définissent les modalités d'une formation d'initiation à l'EESS destinée aux cadres de l'AGEE et des BSD des ministères sectoriels. Cette formation vise à les outiller pour intégrer les principes et la procédure de l'EESS dans la planification stratégique, comme outil d'aide à la prise de décisions dans le cadre du Programme Simandou 2040, et à amorcer une feuille de route de suivi à 18–24 mois pour ancrer durablement ces pratiques au sein des institutions concernées.

3. OBJECTIFS

L'atelier poursuit six objectifs spécifiques :

- Ancrer les fondements de l'EESS comme outil de planification stratégique, en couvrant les principes reconnus par l'IAIA et l'OCDE, l'articulation entre Évaluation Environnementale et Sociale Stratégique (EESS) et Étude Impact Environnemental Social (EIES), ainsi que son application à l'aménagement du territoire dans le contexte du Programme Simandou 2040.

- Expérimenter et opérationnaliser l'EESS sur un cas pilote centré sur le secteur des activités extractives, en examinant ses tensions avec les autres piliers du Programme Simandou 2040.
- Transférer une boîte à outils de facilitation participative intégrant des méthodes éprouvées telles que le World Café, le jeu d'acteurs, analyse participative, et grille d'analyse ODD-Vision Guinée 2040, pour permettre aux BSD de conduire des processus d'EESS de manière autonome et inclusive.
- Positionner les BSD comme acteurs de la planification stratégique et d'ÉESS : clarifier leur rôle et leur interface avec l'AGEE au sein des ministères sectoriels
- Amorcer un dialogue structuré sur les pratiques d'EESS appliquées à la gouvernance d'un secteur extractif dans un contexte de transformation structurelle, afin de favoriser une culture commune de l'évaluation stratégique entre les ministères.
- Dresser un plan préliminaire de suivi à 18–24 mois permettant d'institutionnaliser les acquis de la formation et d'assurer la continuité des pratiques d'EESS au sein des institutions concernées.

4. CONTENU ET ACTIVITÉS DE FORMATION

Thèmes couverts

- Introduction à l'ÉESS : principes fondamentaux, cadre légal et institutionnel en Guinée
- L'ÉESS : un outil en aide à la décision.
- Place de l'ÉESS dans le processus de développement et dans le cycle des Politiques, Plans et Programmes (PPP)
- L'ÉESS comme outil d'aide à la décision : en quoi se distingue-t-elle de l'EIES de projet ?
- L'ÉESS et les ODD-Vision guinée 2040: opérationnaliser les engagements internationaux au niveau sectoriel
- L'ÉESS appliquée au secteur des activités extractives (minières): particularités, forces et défis en Guinée.
- Analyse des tensions inter-piliers générées par le développement minier dans le Programme Simandou 2040
- Construction et évaluation de scénarios alternatifs de gouvernance du secteur minier
- Lien ÉESS–EIES : comment une ÉESS de qualité encadre, simplifie et renforce les études d'impact de projets

- Intégration des mesures de bonification et d'atténuation dans les plans d'action sectoriels

Méthodologie

L'atelier est participatif et orienté vers la pratique. Il alterne des apports théoriques, des exercices en groupes basés sur des cas réels, des simulations de négociation entre acteurs. L'accent est mis sur la transférabilité : les outils et méthodes employés doivent pouvoir être réappropriés par les participants dans leur travail quotidien.

5. RÉSULTATS ATTENDUS

À l'issue de la formation, trois résultats principaux sont attendus :

- Les participants sont sensibilisés et initiés à l'intégration de l'EES dans le processus sectoriel des Politiques, Plans, Programmes et Projets de développement ;
- Les participants ont expérimenté, sur un cas pilote concret (secteur extractif / Programme Simandou 2040), les étapes clés d'une démarche ÉES : diagnostic des enjeux, analyse des tensions inter-piliers, construction et évaluation de scénarios alternatifs ;
- La qualité des documents de planification sectorielle est améliorée grâce à la prise en compte des enjeux environnementaux et sociaux ;
- Une meilleure synergie est créée entre les ministères sectoriels et l'AGEE sur les questions d'évaluation stratégique.

6. LIEN AVEC LA DÉLÉGATION NIGÉRIENNE – PROGRAMME PROVANI (BASSIN DU FLEUVE NIGER)

Additionnellement, la journée du 14 mai est conçue comme un moment d'échange entre le Programme Simandou 2040 en Guinée et le Programme Vallée du Niger (ProVaNi) au Niger, deux programmes appuyés par la CNEE et AUDITERRA. Financé par le Royaume des Pays-Bas via RVO et piloté par le CTAP, le ProVaNi poursuit une démarche de planification stratégique à l'horizon 2052 pour la gestion durable des ressources naturelles du bassin du Niger. Les deux programmes partagent un horizon de planification à long terme, des enjeux environnementaux et sociaux majeurs et une fragilité institutionnelle commune, ce qui en fait des expériences complémentaires dont le dialogue est porteur d'enseignements mutuels. Marc-Antoine Ladouceur, Chef de mission d'AUDITERRA,

assure simultanément la conduite du volet EES du ProVaNi et l'appui technique à la CNEE dans le cadre du Programme Simandou 2040, garantissant ainsi une cohérence méthodologique entre les deux programmes.

7. LISTE DES PARTICIPANTS

N°	Institutions	Désignation
1.	Monsieur le Chef de Cabinet du MEDD	1
2.	AGEE	18
3.	BSD/MEDD	2
4.	OGPNRF	3
5.	UGP	3
6.	Monsieur le Président du Comité Stratégique de Simandou en Guinée	1
7.	Monsieur le Représentant Résident du Groupe de la Banque Mondiale en Guinée	1
8.	Monsieur le Délégué Général de Cellule d'Exécution du programme Simandou 2040 (CEP-PS 2040)	1
9.	S.E Madame l'ambassadrice des Pays Bas accréditée en Guinée	1
10.	Monsieur le Consul Honoraire de Pays-Bas accrédité en Guinée	1
11.	Monsieur le Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD) en Guinée	1
12.	Administration et Contrôle des Grands Projets (ACGP)	2
13.	Autorité de Développement des Zones Economiques Spéciales et des Zones Industrielles (ADAZZ)	2
14.	Monsieur le Représentant Résident du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) en Guinée	1
15.	Monsieur le Représentant Résident de la GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) en Guinée	1
16.	Monsieur le Conseiller Exécutif de Guinée Ecologie	1
17.	Madame la Directrice Générale des Investissement Publics	1
18.	Ministère des Mines et de la Géologie	2
19.	Ministère de l'Emploi, du Travail et de la Protection Sociale	2
20.	Ministère de l'Agriculture	2

21.	Ministère de L'Administration du Territoire et de la Décentralisation	2
22.	Ministère de l'Economie des Finances et du Budget	2
23.	Ministère des Plans, de la Coopération Internationale et du Développement	2
24.	Ministère de l'Industrie et du Commerce	2
25.	Ministère des Infrastructures	2
26.	Ministère des Transports	2
27.	Ministère de l'Élevage	2
28.	Ministère de la Pêche et l'Économie Maritime	2
29.	Ministère de l'Energie	2
30.	Ministère de L'Assainissement, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures	2
31.	Direction Nationale de l'Hydraulique	1
32.	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la recherche Scientifique	2
33.	Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation, de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	2
34.	Ministère de L'Urbanisme, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire	2
35.	Ministère de l'Emploi, du Travail et de la Protection Sociale	2
36.	Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique	2
37.	Ministère de la Culture, de Tourisme et de l'Artisanat	2
38.	Ministère de la Communication, de l'Economie Numérique et de L'Innovation	2
39.	Ministère de la Jeunesse et des Sports	2
40.	Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile	2
41.	Ministère de la Défense Nationale	2
42.	Ministère de Secrétariat Général du Gouvernement	2
43.	ProVANI/Niger (Dernier jour de l'atelier)	16
TOTAL		110

8. AGENDA PRÉVISIONNELLE DU 11 AU 14 MAI 2026 À L'HÔTEL RIVIERA

PROGRAMME DE LA FORMATION SUR LES OUTILS D'INTEGRATION DES QUESTIONS DE DEVELOPPEMENT DURABLE DANS LE PROGRAMME SIMANDOU 2040

Horaire	Activités	Responsables
JOUR 1 11 mai	Ouverture officielle	

8H00-9H00	Accueil des invités	AGEE
9H00-9H20	Présentation des invités	Maitre de cérémonie
	Allocutions	
9H20-9H30	Allocution de bienvenue	DG AGEE
9H30-9H35	Allocution du représentant de la BM	BM
9H35-9H40	Allocution de Madame la Ministre de l'Environnement et du Développement Durable	MEDD
9H40-10H00	Photo de famille et Pause-café	
10H00-10H15	Film sur le programme Simandou 2040	MEDD/AGEE
10H15-10H30	Présentation de l'approche Principes du World Café. Déroulement de la semaine	CNEE (Marc-Antoine Ladouceur)
	Le défi : fondements et cadrage	
	Module 1 : Le canevas des BSD et le défis des BSD dans le Programme Simandou	
10H30-11H15	Présentation : Le défi des administrations ayant la tâche d'élaborer une stratégie de développement : contenu, procédure (y compris l'EESS), processus de conception (planification)-évaluation ; rôle des administrateurs, des politiciens, des consultants	CNEE (Sibout Nootboom)
	Présentation : L'ÉESS appliquée au secteur des mines: ses particularités, sa force et ses défis dans le cadre du Programme Simandou (et les défis pour les BSD)	CNEE (Marc-Antoine Ladouceur)
11H15-12H15	Entretien interrogatoire	CNEE + Panel : DG-AGEE/SG-MEDD
12H15-12H45	Questions-réponses et discussion avec les participants	CNEE/Panel
12H45-14H00	Pause-déjeuner	
14H00-14H30	Discussion avec les participants – Suite et synthèse	CNEE
14H30-16H00	Module 2 : L'ÉESS : l'approche méthodologique ? Lien ÉESS-EIES : comment une ÉESS bien conduite encadre et simplifie les études de projet	CNEE (Marc-Antoine Ladouceur)
	Présentation et discussion avec les participants	

16H00-16H45	Clôture J1 : Leçons à tirer. Présentation du cas pilote : le secteur extractif comme terrain d'exercice. Distribution des rôles d'acteurs pour J2. Attribution des tables thématiques.	CNEE/Participants
JOUR 2 12 mai	World Café : cas pilote sur le secteur minier	
8H30-9H00	Rappel J1 Attribution des rôles d'acteurs, Consignes	CNEE/AGEE
— WORLD CAFÉ 1 — AVANT-MIDI : Diagnostic des inter-piliers		
9H00-10H15	WC1 Ronde 1 Analyse forces, faiblesses, opportunités, contraintes (FFOC) + ambitions + solutions (selon les ODD indiqués par table et selon un jeu d'acteurs). Articulation avec les 5 piliers du Programme Simandou 2040.	CNEE/participants
10H15-11H30	WC1 Ronde 2 Rotation des participants (nouvelle table).	CNEE/participants
11h30 – 12h00	Plénière WC1 : Restitution des tables. Synthèse flash plénière WC1 — Identification des enjeux prioritaires par table.	Participants/CNEE
12H00-13H00	Pause déjeuner - Attribution des scénarios aux tables	
— WORLD CAFÉ 2 — APRÈS-MIDI : Scénarios de gouvernance minière		
13H00-14H00	WC2 Ronde 1 : En fonction d'enjeux prioritaires par table, co-construction de scénarios (selon jeu de rôle) par table + annotation des cartes. Articulation avec les 5 piliers du Programme.	CNEE/Participants
14H00-15H45	WC2 Ronde 2 : Choix d'un scénario préférentiel par table, selon des critères d'évaluation des impacts positifs et négatifs sur l'économie, le social et l'environnement (et les ODD) + annotation sur carte. Articulation avec les 5 piliers du Programme.	CNEE/Participants
15h45 – 16h00	Gallery Walk : Visite des 5 stations (fiches et cartes) + commentaires croisés	CNEE/Participants
16h00 – 17h10	Plénière WC2. Comment l'ÉEES structure les choix stratégiques avant la décision politique Vidéo	CNEE/Participants CNEE
17h10 – 17h30	Clôture J2 · Synthèse des deux WC · Briefing : préparation de la présentation pour J4 (délégation nigérienne). NB : Fin de l'atelier pour BSD	CNEE/AGEE
JOUR 3 13 mai	Poursuite de l'atelier pour l'AGEE et arrivée de la délégation nigérienne	
	Programme CNEE/AGEE	Programme spécifique de la délégation nigérienne
8H00-9H00		Accueil des invités AGEE

	Préparation d'une proposition de l'AGEE aux planificateurs de Programma Simandou 2040 Programme précis : voir le PowerPoint séparé 'programme jour 3'
13h30	Déjeuner
JOUR 4 14 mai	Confluence Guinée-Niger Échanges entre pairs
<p>Échange entre pairs (Niger et Guinée) sur la planification stratégique et l'ÉES entre l'AGEE, l'OGPRNF, la Direction Nationale de l'hydraulique, la Météo et une Délégation Nigérienne.</p>	

